

---

# FISCAAL BELEID HAVENBEDRIJF ROTTERDAM

---

Sinds de introductie van de vennootschapsbelastingplicht voor het Havenbedrijf Rotterdam in 2017 is het belang van belastingen voor de organisatie toegenomen. De Algemene Directie merkt belastingen als integraal onderdeel aan van het Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen Beleid van het Havenbedrijf Rotterdam. Het Havenbedrijf Rotterdam ziet het betalen van belasting daarom niet slechts als een kostenpost, maar ook als een middel om bij te dragen aan sociaal economische verbinding, duurzame groei en welvaart op de lange termijn.

Hieronder wordt het Fiscaal Beleid van het Havenbedrijf Rotterdam uiteengezet. Dit Beleid wordt jaarlijks geüpdatet door de Tax Manager en goedgekeurd door de Algemene Directie.

## DOEL, MISSIE EN VISIE OP BELASTINGEN

Doel van het Havenbedrijf Rotterdam is de versterking van de concurrentiepositie van de Rotterdamse haven als logistiek knooppunt en industriecomplex van wereldniveau. Niet alleen in omvang, maar ook in kwaliteit. Het Havenbedrijf Rotterdam is dan ook voortrekker in de transitie naar duurzame energie en zet in op digitalisering om de haven en handelstromen nog efficiënter te maken. Dit doen we samen met partners en klanten. We zijn de ondernemende havenontwikkelaar voor klanten in chemie, energie, transport & logistiek en maritiem & offshore.

Leidend hierbij is onze missie om economische en maatschappelijke waarde te creëren door samen met klanten en stakeholders duurzame groei te realiseren in de haven van wereldklasse.

De twee kerntaken van het Havenbedrijf Rotterdam zijn de duurzame ontwikkeling, beheer en exploitatie van de haven en het realiseren van een vlotte en veilige afhandeling van de scheepvaart.

Het Havenbedrijf Rotterdam en haar groepsentiteiten gaan maatschappelijk verantwoord met belastingen om en handelen in overeenstemming met nationale en internationale (fiscale) wet- en regelgeving. Hierbij nemen we zowel de letter als de geest van de wet- en regelgeving in aanmerking. Van fiscale stimuleringsmaatregelen maken wij alleen gebruik als deze passen binnen de beleidsintentie van deze maatregelen en deze voor andere marktpartijen ook beschikbaar zijn.

Het Havenbedrijf Rotterdam distantieert zich van belastingontwijking, de business is bij ons leidend en tax sluit hier bij aan. Van 'tax havens' maken we geen gebruik en binnen onze internationale activiteiten zorgen we dat we belasting betalen in het land waar we waarde toevoegen. Wij passen consequent het zakelijkheidsbeginsel van de OESO toe in relatie tot onze groepsentiteiten. Daarnaast onderschrijven wij de Tax Governance Code. Wij passen onze belastingprincipes ook toe ten aanzien van onze werknemers en binnen contracten met onze klanten en leveranciers.

## **COMPLIANCE EN GOVERNANCE**

Wij betalen belasting in overeenstemming met de wet- en regelgeving van de landen waarin wij actief zijn. De Tax Manager is betrokken bij transacties waarbij beslissingen op het gebied van belastingheffing aan de orde zijn en bij onduidelijkheden schakelen wij een externe belastingadviseur in. Daarnaast onderhouden wij een Tax Control Framework (TCF) waarin de fiscale controles en het risicobeheer zijn vastgelegd. Dit TCF wordt jaarlijks door Financial Control en de accountant getoetst.

## **RELATIE MET DE (BELASTING)AUTORITEITEN**

Wij vinden het belangrijk om een goede relatie te onderhouden met de belastingautoriteiten en andere overheidsinstanties in de landen waar wij actief zijn. Doel is om een open en constructieve dialoog te hebben, gebaseerd op vertrouwen, respect en transparantie. Elementen waar discussie over kan ontstaan, stemmen we zoveel mogelijk vooraf af met openbaarmaking van alle relevante feiten en omstandigheden. Wij hebben periodieke overleggen met de Nederlandse Belastingdienst waarin naast de recente ontwikkelingen, zaken als ons TCF en risico management worden besproken.

## **EFFECTIEVE BELASTINGSYSTEMEN EN TRANSPARANTIE**

Wij vinden het belangrijk om een bijdrage te leveren aan efficiënte belastingssystemen binnen Nederland en Europa. Hierbij focussen wij ons gezien de aard van ons bedrijf op haven gerelateerde activiteiten in het algemeen en het versnellen van de energietransitie in het bijzonder. Wij zetten ons actief in om beleidsmakers te informeren over de gevolgen van nieuwe en bestaande wet- en regelgeving op de haven en de energietransitie. Daarnaast participeren wij via brancheverenigingen in overleggen in dit kader.

## **FISCALE RISICO'S BINNEN HBR**

Binnen de bestaande fiscale processen zijn de risico's binnen HbR in kaart gebracht in een tweetal categorieën: Key en Non-Key. De weging van de risico's is gebeurd op een kans maal impact basis, waarbij rekening is gehouden met zowel kwantitatieve als kwalitatieve aspecten. Als Key Risks zijn de inherente, fiscale risico's die HbR loopt aangemerkt die tevens tot een materiele impact kunnen leiden. De fiscale risico's die binnen HbR bestaan zijn benoemd in een Risico en Control Matrix (RCM), nadat deze zijn uitgewerkt in een risico inventarisatie document. In de RCM worden de beheersmaatregelen die zijn genomen ten aanzien van de risico's omschreven en de manier van monitoring benoemd. Jaarlijks wordt de risico inschatting geactualiseerd.

## **MONITORING EN RAPPORTAGE**

De manier van monitoring van de fiscale risico's die binnen HbR spelen is beschreven in de RCM behorend bij het TCF. De monitoring van het TCF wordt gedaan door de Tax Manager en Financial Control gezamenlijk. Er wordt op jaarlijkse basis aan de Algemene Directie gerapporteerd.

**LIJST DEELNEMINGEN ULTIMO 2022 WAARIN HBR OVERWEGENDE ZEGGENSCHAP HEEFT**

Land / naam entiteit	Hoofdactiviteit	Belang %	Geografische reikwijdte
<b>Nederland</b>			
Havenbedrijf Rotterdam NV	Beheren, exploiteren en ontwikkelen van het Rotterdamse haven- en industriegebied en het handhaven van een veilige en vlotte afhandeling van de scheepvaart.	-	Nederland. Aandeelhouder in operationele havens in Oman en Brazilië en internationale consultancy activiteiten in de rest van de wereld.
Mainport Holding Rotterdam NV	Houdster activiteiten	100	Nederland, Indonesië, Brazilië en Oman
Mainport Foreign Investments BV	Houdster activiteiten	100	Nederland, Indonesië, Brazilië en Oman
MHR Commanditaire Vennoot BV	Stille vennoot samenwerkingsverband	100	Nederland
MHR Silent Partner BV	Stille vennoot samenwerkingsverband	100	Nederland
Port of Pecém Participations BV	Houdster activiteiten	100	Nederland, Brazilië
HbR Hydrogen BV	Entiteit voor toekomstige waterstof activiteiten	100	Nederland
HbR CCS Pipeline LP BV	Stille vennoot samenwerkingsverband gerelateerd aan het Porthos project	100	Nederland
HbR CCS BD LP BV	Stille vennoot samenwerkingsverband gerelateerd aan het Porthos project	100	Nederland
HbR CCS BV	Houdster activiteiten in het kader van het Porthos project	100	Nederland
Nextlogic BV	Digitale planningstool ten behoeve van optimalisatie afhandeling container binnenvaart	100	Nederland
PortXchange Products BV	Exploiteren van digitale producten om haven operaties efficiënter te maken	100	Nederland, rest van de wereld
PXP Global Services BV	Exploiteren van digitale producten om haven operaties efficiënter te maken	100	Nederland, rest van de wereld
Blockchain Fieldlab BV	Ontwikkelen software	100	Nederland
Cruise Port Rotterdam BV	Cruise activiteiten	100	Nederland
The Green Near Future 4 BV	Limited joint venture partner	100	Nederland
Portshuttle Rotterdam BV	Container transport binnen de Haven	100	Nederland
Stichting Wereldhavenfestival Rotterdam	Organiseren van de Wereldhavendagen	100	Nederland
RAMLAB BV	Innovatie op het gebied van 3D printen voor de maritieme sector	70	Nederland
Cruise Port Shore Power BV	Walstroomexploitatie voor Cruise schepen	100	Nederland
Distro Energy BV	Ontwikkelen en exploiteren van energiehandelplatforms	100	Nederland
Stichting PXP Escrow Foundation	Het bevorderen van de continuïteit en beschikbaarheid van cloudservices die PortXchange Products BV levert	100	Nederland
Stichting PXP Data Platform Foundation	Het bevorderen van de continuïteit en beschikbaarheid van cloudservices die PortXchange Products BV levert	100	Nederland



Land / naam entiteit	Hoofdactiviteit	Belang %	Geografische reikwijdte
<b>Indonesië</b>			
PT Pelabuhan Rotterdam Indonesia	Haven consultancy en business development	100	Indonesië, Maleisië
<b>Brazilië</b>			
Port of Rotterdam Participacoes do Brasil Limitada	Houdster activiteiten en vertegenwoordigend kantoor	100	Brazilië

